



INSTITUTO PROVINCIAL DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (IPAP)

2022

IPAP

SUBSECRETARÍA DE EMPLEO
PÚBLICO Y GESTIÓN DE BIENES

MINISTERIO DE JEFATURA
DE GABINETE DE MINISTROS



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES

Fortalecimiento de las capacidades Estatales

Jennifer Mujica

2022

Módulo 2: Planificación gubernamental y gestión pública

- La planificación gubernamental constituye un elemento esencial, ya que provee de los instrumentos necesarios para plasmar el plan de gobierno, y los proyectos y programas necesarios para ponerlo en marcha.
- Los tres elementos básicos de un plan son: metas; acciones; y recursos con los que se cumplirán tales metas.
- La gestión pública se relaciona con la planificación en la medida que toda gestión se apoya (o debería apoyarse) en un plan de gobierno que le dé sustento y sentido
- La gestión es el componente operativo, que permite ejecutar los planes, proyectos y programas

Planificación y gestión pública en las reformas neoliberales

- Las reformas de la década del noventa se basaron en planes y premisas impuestos desde las esferas internacionales, sin considerar la realidad local de cada país (Consenso de Washington)
- Estas premisas se relacionaban con el “achicamiento del Estado” (reducción de los planteles de funcionarios/as y empleados/as estables; precarización laboral; eliminación de dependencias; privatizaciones; y reducción del gasto público en general)
- El rol del Estado nacional se restringió, además, por un fuerte proceso de *descentralización con* transferencia de competencias hacia los gobiernos provinciales y municipales –con frecuencia, sin la correspondiente contrapartida de recursos-.

Planificación y gestión pública en las reformas neoliberales

- Se instauro un fuerte discurso de *participación ciudadana* y de *empoderamiento de la sociedad civil*. Sin embargo, es una *participación formal* y que no cumple funciones redistributivas.
- El Estado asimila sus procesos y productos a los de una empresa privada, con lo cual se planteó la necesidad de lograr una administración y una *gerencia pública apolíticas* –porque se asocia la política a todos los males sociales, como corrupción, ineficiencia, endeudamiento-.
- Si bien estas reformas apuntan a una mayor eficiencia y eficacia, el resultado es un Estado debilitado, tanto en términos de planificación como de gestión.

Desafíos de una planificación para un “Estado presente”

- La planificación debe ser *situada*, considerar la realidad regional, nacional y local, y no trasplantar diagnósticos y soluciones impuestos “desde afuera”.
- La agenda de un Estado inclusivo, que atienda las crecientes demandas sociales, requiere fortalecer los equipos de planificación y gestión, apostando por una revalorización del rol de las y los agentes del Estado.
- Si bien los gobiernos locales son actores esenciales, el Estado nacional cumple un rol indelegable en la determinación del proyecto nacional

Desafíos de una planificación para un “Estado presente”

- El fortalecimiento del Estado no implica desconocer el rol de los actores de la sociedad civil, sino, por el contrario, integrarlos a través de procesos participativos que no sean meramente formales sino con mecanismos de efectivización de derechos.
- La especificidad de la planificación y de la gestión públicas impide asimilarlas a sus pares privadas. Es necesaria una revalorización de “la política” y “lo público” como dos arenas esenciales en las que se construye y se debate la agenda pública, como expresión del interés colectivo, del “bienestar general” en sentido amplio.



ipap.gba.gov.ar

IPAP

SUBSECRETARÍA DE EMPLEO
PÚBLICO Y GESTIÓN DE BIENES

MINISTERIO DE JEFATURA
DE GABINETE DE MINISTROS



GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE
BUENOS AIRES